Strateginis valdymas, 2026

Palei nemuną vaikštote ne vieni

Straipsnio “Blind Spots In Industry And Competitor Analysis” analizė

Šarūnas Jacikas

TEMA

Apie ką čia šnekėsim?

- Apie ką per mažai galvoja sprendimų priėmėjai?
- Kokios yra 4 dėl to atsirandančios aklosios zonos?
- Kokias dažnas verslo problemas tai paaiškina?
- Kaip nuo to apsisaugoti?

Hipotetinė situacija

Pastebėjote netikėtą galimybę

- Nemunas - graži vieta, žmonių daug, bet nėra kur atsigerti kavos
- Atidarote kavinę, tačiau ne vieni
- Po metų, iš trijų kavinių lieka tik viena
- Visi priėmė tą patį sprendimą, neįvertino konkurentų

AKLOSIOS ZONOS

Kas įvyksta, kai neapsvarstote konkurentų?

Per didelis pasitikėjimas
Kiekvienas dalyvis tiki, kad lenktynes laimės jis.

Siauras požiūris
Skaičiuojate ką laimėsite, bet ne ką prarasite, jei konkurentai atsakys.

Įsipareigojimų eskalavimas
Kuo daugiau esate investavęs, tuo sunkiau sustoti.

Laimėtojo prakeiksmas
Sandorį laimėjote, nes permokėjote.

PLĖTRA

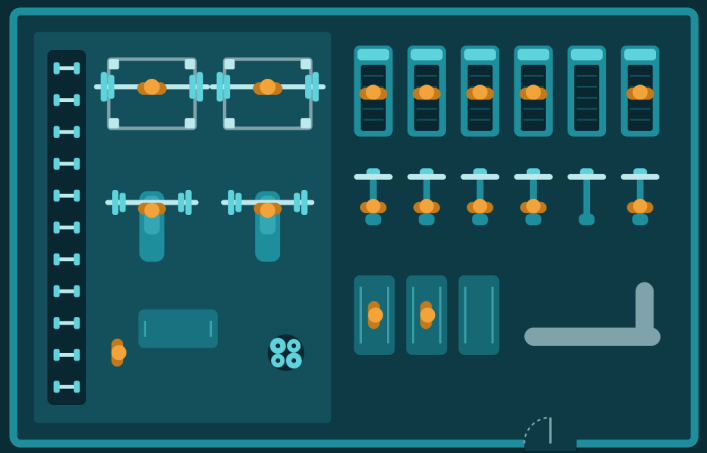
Visi nori būti pirmi

- Atsiradus nišai, didžiausią naudą gauna tas, kuris ją užpildo pirmas
- Racionaliame pasaulyje, konkurentai savo resursus išnaudotų kitur
- Realybėje dažniausiai įvyksta perpildymas

ĮĖJIMAS Į RINKĄ

Viskas buvo gerai, kol neatėjome mes...

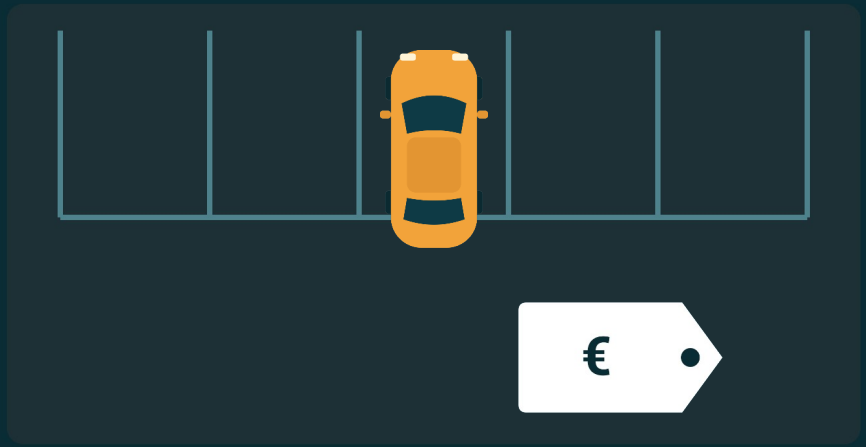
- Sporto klubas - aukso kasykla?
- Jūsų atėjimas į rinką *pakeičia rinką*
- Klaida vertinti rinką tokią, kokia ji yra prieš jūsų iėjimą



ĮĖJIMAS Į RINKĄ 2

Perkate įmonę? Turbūt permokėsite.

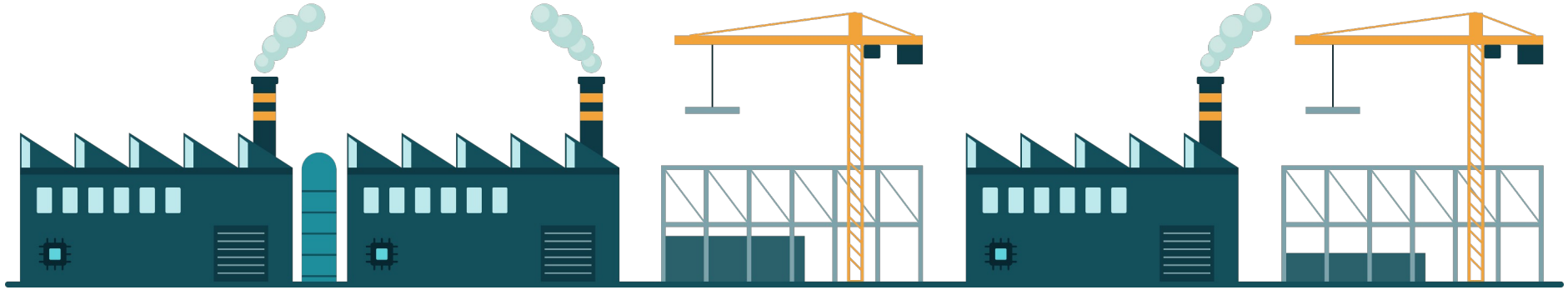
- Turint kapitalo, galima nusipirkti vieną iš rinkos žaidėjų
- Pirkėjas visada žino mažiau už pardavėją
- Jei pardavėjas sutiko parduoti, tikėtina, kad pirkėjas sumokėjo daugiau, nei įmonė verta



STRAIPSNIO AKTUALUMAS

Kodėl po 30 metų vadovai toliau daro šias klaidas?

- Sprendimai vienkartiniai, rezultatai jaučiami ne iš karto
- Daugiau duomenų ir jų analizės galimybių – nepasako ką darys konkurentas
- Šiandien – keliaujame į rinkos perpildymą RAM sektoriuje (?)



MORALAS

O tai ką tada daryt? :(

1

Kas dar mato tą pačią galimybę?

Jei matote jūs, matote ir kiti.

2

Kaip atrodys rinka po mūsų žingsnio?

Skaičiuokite ne šiandienos kainomis, o su konkurentų atsaku

3

Kodėl jie sutinka?

Jei sandoris per lengvas, turbūt kažko nežinote.